

การศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าสู่ตลาดของธุรกิจ
ผลิตภัณฑ์โลงศพจาก SOLID BOARD APT COFFIN



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
ปริญญาการจัดการมหาบัณฑิต
วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
ปี 2558

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยมหิดล

สารนิพนธ์

เรื่อง

การศึกษาโอกาสและความเป็นไปได้ทางการเงินของธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์โลงศพ SOLID BOARD APT COFFIN

ได้รับการพิจารณาให้นับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร

ปริญญาการจัดการมหาบัณฑิต

วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2558



นางสาวกัญญา รัตน์ไพศร
ผู้วิจัย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชนพล วีราสา,

Ph.D.

อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์

รองศาสตราจารย์,

D.B.A.

ประธานกรรมการสอบสารนิพนธ์

รองศาสตราจารย์, Ph.D.

กณบดี

วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

รองศาสตราจารย์,

M.B.A.

กรรมการสอบสารนิพนธ์

กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินของธุรกิจโรงศพ SOLID BOARD APT COFFIN การศึกษาโอกาสและความเป็นไปได้ทางการเงินของธุรกิจผลิตภัณฑ์โรงศพ SOLID BOARD APT COFFIN ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์ในการศึกษาหาข้อมูลและโอกาสความเป็นไปได้ในธุรกิจโรงศพ SOLID BOARD APT COFFIN เพื่อเป็นแนวทางให้กับผู้ที่สนใจในธุรกิจนี้สามารถนำไปใช้ดำเนินธุรกิจได้เป็นอย่างดีทำให้ประสบความสำเร็จได้ในอนาคต

ทางผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงแก่ อาจารย์ที่ปรึกษา ประธานกรรมการ และคณะกรรมการที่ปรึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งขอกราบขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ธนพล วีราสา อาจารย์กฤษกร สุขเวชชวรกิจ และอาจารย์ตรียุทธ พรหมศิริ ที่กรุณาให้คำปรึกษาจนทำให้สารนิพนธ์ฉบับนี้เกิดขึ้นมาได้ ขอขอบพระคุณ คุณสมชาย สุริยเสถียร เจ้าของสุริยา หีบศพ และร้านค้าธุรกิจหีบศพ 12 ร้านค้าที่กรุณาสละเวลาให้คำปรึกษาในเรื่องความเป็นไปได้ของสารนิพนธ์ฉบับนี้ สุดท้ายนี้คณะผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณสมาชิกในครอบครัว ที่ให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจสำคัญตลอดมา ขอขอบพระคุณเพื่อนๆรวมทีมและเพื่อนๆในห้องทุกท่านที่สละเวลาแบ่งปันข้อมูลอันมีคุณค่า ตลอดจนคณะครูอาจารย์ทุกท่านสำหรับความรู้และคำปรึกษา ขอขอบพระคุณบรรยาภาสการเรียนการสอนชั้นแนวหน้าที่เจ้าหน้าที่ทุกท่านในวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดลมอบให้

อภิญา รัตนไพศร

บทสรุปผู้บริหาร

บริษัท APT Coffin จำกัด เป็นกิจการที่ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โลงศพ เพื่อจำหน่ายแก่ผู้ประกอบการร้านค้าโลงศพลักษณะธุรกิจกับธุรกิจ ภายใต้ชื่อ “APT Coffin” อุตสาหกรรมการผลิตโลงศพเป็นอุตสาหกรรมที่น่าสนใจเนื่องจากเป็นสินค้าที่ทุกคนจำเป็นต้องใช้ ไม่ว่าจะเป็นเด็ก วัยรุ่น คนแก่ คนป่วย หรือคนชรา ซึ่งมีขนาดของตลาดที่ใหญ่ และมีความต้องการการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจหลังความตายในประเทศไทยในปี 2552 มีมูลค่ารวมสูงถึง 35,000 ล้านบาท (ข้อมูลจากศูนย์วิจัยกสิกรไทย) โดยธุรกิจโลงศพมีส่วนแบ่งอยู่ที่ร้อยละ 6 มีมูลค่าตลาดของโลงศพอยู่ที่ 2,000 ล้านบาท จากการสัมภาษณ์ร้านค้าภายในเขตกรุงเทพ และปริมณฑล พบว่าธุรกิจโลงศพมีการแข่งขันในอุตสาหกรรมรุนแรงมากขึ้นกว่าในอดีต ผู้ประกอบการขนาดกลางและรายย่อยที่เป็นร้านค้าลักษณะซื้อมาขายไป ไม่สามารถแข่งขันด้านราคากับผู้ประกอบการรายใหญ่ได้ เนื่องจากต้นทุนของโลงศพที่รับมาขายค่อนข้างสูงซึ่งผูกขาดของเจ้าตลาดเดิมรายใหญ่ ด้วยเหตุนี้ทางบริษัทฯ ได้นำเสนอแนวทางแก้ปัญหา และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยการนำเสนอสินค้าทางเลือกให้ร้านค้าธุรกิจโลงศพลักษณะซื้อมาขายไป จากการนำวัสดุ Solid Board ซึ่งเป็นสินค้านวัตกรรมมาใช้ในการผลิตโลงศพเพื่อเป็นการเพิ่มส่วนต่างกำไร และลดต้นทุนในการทำธุรกิจของกลุ่มร้านค้าซื้อมาขายไป

การวางแผนทางการตลาดเริ่มจากการสัมภาษณ์และจัดเก็บข้อมูลทางการตลาดที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ และศึกษาอุตสาหกรรมโลงศพ เพื่อทราบถึงโอกาส ความเป็นไปได้ของผลิตภัณฑ์ รวมถึงสิ่งที่กลุ่มลูกค้าต้องการ และปัญหาที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรม โดยผลจากการศึกษาเก็บข้อมูลได้ถูกนำมาวิเคราะห์ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงนำเสนอคุณค่าที่จะได้รับ และสร้างการรับรู้ในจุดเด่น ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ให้เป็นระเบียบแบบแผน อย่างเป็นขั้นตอน

การกำหนดกลุ่มเป้าหมายสำหรับผลิตภัณฑ์ กลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ กลุ่มร้านค้าซื้อมาขายไป ในเขตกรุงเทพ และปริมณฑล ที่มีความต้องการกำไรที่เพิ่มขึ้นจากสัดส่วนรายได้ที่ขายโลงศพ กลุ่มเป้าหมายรอง คือ กลุ่มวัด มูลนิธิ โลงบริจาค ซึ่งกลุ่มนี้จะมีการซื้อในจำนวนมาก และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะแนวโน้มของคนชอบทำบุญบริจาคโลงศพที่เป็นที่นิยมมากขึ้น

บทสรุปผู้บริหาร (ต่อ)

กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์จะใช้นโยบายการสร้างความแตกต่าง (Differentiated) ทางบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยเน้นให้เป็นในลักษณะผลิตภัณฑ์นวัตกรรม โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้วัสดุชนิดใหม่ที่ไม่เคยมีการนำมาใช้ในการผลิต ได้แก่ Solid Board ซึ่งผลิตภัณฑ์ชนิดนี้มีคุณสมบัติเทียบเท่าไม้ ทั้งในด้านความคงทนแข็งแรง และรูปลักษณะ ดังนั้น เมื่อนำมาผลิตเป็นโรงศพจะมีลักษณะที่เหมือนกันอย่างมองไม่ออก นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ยังมีน้ำหนักที่เบากว่า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในแง่ของการเผาไหม้ และวัสดุที่ใช้กระดาษรีไซเคิลมาเป็นส่วนประกอบในการผลิต ผลิตภัณฑ์ของ APT Coffin คือ โรงศพที่ผลิตจาก Solid Board มีจุดเด่นในเรื่องของต้นทุนที่ต่ำกว่าผู้เล่นอื่นในตลาด โดยที่มีรูปลักษณะ และคุณภาพเทียบเท่าโรงศพเดิมที่มีอยู่ในตลาด อีกทั้งผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ยังมีน้ำหนักที่เบากว่า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในแง่ของการเผาไหม้ และวัสดุที่ใช้กระดาษรีไซเคิลมาเป็นส่วนประกอบในการผลิต ซึ่งวัสดุชนิดนี้ถือว่าเป็นวัสดุใหม่ที่ไม่เคยมีการนำมาใช้ในการผลิตโรงศพในตลาดโรงศพมาก่อน

สำหรับกลยุทธ์ทางด้านราคาเนื่องจากความได้เปรียบในด้านวัตถุดิบที่ต้นทุนต่ำ ดังนั้นการใช้ต้นทุนเป็นฐานในการกำหนดราคาจึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะนำมาใช้กำหนดราคาการกำหนดราคาต่ำกว่าคู่แข่ง (Pricing below competition level) โดยจะกำหนดราคาให้ต่ำกว่าราคาตลาดหรือราคาของคู่แข่งในตลาดประมาณร้อยละ 25 เพื่อสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าในการนำเสนอส่วนต่างของกำไรที่สูงขึ้น

สำหรับกลยุทธ์ทางช่องทางการจัดจำหน่ายโดยหลักๆ แล้วบริษัทฯ จะใช้พนักงานขายในการทำตลาด และเจาะเข้าถึงกลุ่มลูกค้า ซึ่งก็คือร้านค้าโรงศพในพื้นที่กรุงเทพ และปริมณฑล ซึ่งในช่วง 3 ปีแรก ทางบริษัทฯ จะเริ่มจากพื้นที่ใกล้ๆ โรงงานผลิตก่อน จากนั้นในปีที่ 4 จะขยายตลาดให้ครอบคลุมครึ่งหนึ่งของพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล และภายใน 5 ปี บริษัทฯ วางแผนจะให้พนักงานขายวิ่งงานทั่วพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑลทั้งหมด เพื่อเป็นการเพิ่มยอดขาย และสร้างการรู้จักในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ท้ายสุดนี้กิจการจะสามารถบรรลุจุดประสงค์ได้จำเป็นต้องมีทีมงานที่มีคุณภาพ การวางแผนที่ดี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากอยู่เสมอเพื่อนำมาซึ่งความได้เปรียบทางการแข่งขัน ให้ตรงตามจุดมุ่งหมายสูงสุดของกิจการคือการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

สารบัญ

| | หน้า |
|---|------|
| กิตติกรรมประกาศ | ข |
| บทสรุปผู้บริหาร | ค |
| สารบัญ | จ |
| สารบัญตาราง | ช |
| สารบัญรูปภาพ | ซ |
| บทที่ 1 ความเป็นมาของแนวคิดธุรกิจ | 1 |
| 1.1 ความเป็นมาและโอกาสทางธุรกิจ | 1 |
| บทที่ 2 แนวคิดธุรกิจและรูปแบบธุรกิจ | 3 |
| 2.1 แนวคิดธุรกิจ | 3 |
| 2.2 รูปแบบธุรกิจ | 4 |
| บทที่ 3 การศึกษากลุ่มเป้าหมาย | 5 |
| 3.1 ศึกษาปัจจัยในการเลือกซื้อโรงศพของร้านค้า | 5 |
| 3.1.1 ราคา | 5 |
| 3.1.2 รูปแบบโรงศพ | 5 |
| 3.1.3 คุณภาพความแข็งแรง | 5 |
| 3.1.4 บริการในการจัดส่ง | 6 |
| 3.1.5 น้ำหนักรถยนต์ | 6 |
| 3.2 การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย | 7 |

สารบัญ (ต่อ)

| | หน้า |
|---|------|
| บทที่ 4 | |
| การกำหนดกลยุทธ์และแผนการตลาด | 8 |
| 4.1 เป้าหมายและวัตถุประสงค์ทางการตลาด | 8 |
| 4.2 แนวทางปฏิบัติเพื่อบรรลุเป้าหมายในการเข้าตลาดในรูปแบบสินค้าทดแทน | 8 |
| 4.3 การวางตำแหน่งทางการตลาด | 9 |
| 4.4 การกำหนดกลยุทธ์ส่วนผสมทางการตลาด | 9 |
| 4.4.1 กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์ | 9 |
| 4.4.2 กลยุทธ์ทางด้านราคา | 15 |
| 4.4.3 กลยุทธ์ทางช่องทางการจัดจำหน่าย | 15 |
| 4.4.4 กลยุทธ์การส่งเสริมการขาย | 16 |
| บทที่ 5 | |
| บทสรุปและข้อเสนอแนะในการเริ่มต้นธุรกิจ | 17 |
| บรรณานุกรม | 19 |
| ภาคผนวก | 20 |
| ภาคผนวก ก แบบสอบถาม | 21 |
| ภาคผนวก ข แบบทดสอบการวัดค่าที่บ่งชี้ | 24 |
| ภาคผนวก ค ภาพการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการร้านค้าโลงศพ | 30 |
| ภาคผนวก ง ภาพแบบจำลองผลิตภัณฑ์ | 31 |
| ประวัติผู้วิจัย | 32 |

สารบัญตาราง

ตาราง

หน้า

- 1 แสดงต้นทุนในการผลิตโลงศพรูปแบบธรรมดาของ APT Coffin

13



สารบัญรูปภาพ

| รูปภาพ | | หน้า |
|--------|---|------|
| 1 | ตราผลิตภัณฑ์ APT Coffin | 4 |
| 2 | รูปแบบธุรกิจของ APT Coffin | 4 |
| 3 | เปรียบเทียบระดับความสำคัญของปัจจัยที่ร้านค้าใช้ในการเลือกซื้อโลงศพจากผู้ผลิต จำนวน 12 ร้านค้า ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล | 6 |
| 4 | ตำแหน่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์โลงศพ APT Coffin | 9 |
| 5 | รูปแบบผลิตภัณฑ์โลงศพของ APT Coffin | 10 |
| 6 | ตัวอย่างและลักษณะการทดสอบจาก MTEC | 12 |
| 7 | ทดสอบควันที่เกิดจากการเผาไหม้ | 12 |
| 8 | ต้นทุนโลงศพจากไม้ปาร์ติเกิ้ล | 13 |
| 9 | เปรียบเทียบประสิทธิภาพการทำงานของวัสดุ Solid Board และ ไม้ปาร์ติเกิ้ล | 14 |
| 10 | พื้นที่เขตกรุงเทพและปริมณฑล | 15 |

บทที่ 1

ความเป็นมาของแนวคิดธุรกิจ

1.1 ความเป็นมาและโอกาสทางธุรกิจ

จากธุรกิจครอบครัวของหนึ่งในหุ้นส่วนของบริษัทฯ ที่ผลิต Solid Board ใช้ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่ง ภายใต้ชื่อบริษัท APM Newline จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานผลิต Solid Board ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มีเครื่องจักรที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิตแห่งเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีความต้องการในการต่อยอดธุรกิจ Solid Board กระดาษอัดแข็งที่มีคุณสมบัติและคุณภาพเทียบเคียงกับไม้ แต่มีต้นทุนต่อหน่วยที่ต่ำกว่า และมองหาโอกาสใหม่ๆ ที่จะสามารถนำวัสดุ Solid Board ไปใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ที่ไม่ใช่แค่อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่ง และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้มากขึ้นจึงได้ทำการศึกษา และค้นคว้าเพื่อขยายเข้าสู่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ให้มากยิ่งขึ้น และได้พบว่าอุตสาหกรรมโรงศพเป็นอุตสาหกรรมที่น่าสนใจ เนื่องจากเป็นสินค้าที่ทุกคนจำเป็นต้องใช้ ไม่ว่าจะเป็นเด็ก วัยรุ่น คนแก่ คนป่วย หรือคนชรา รวมทั้งมีขนาดของตลาดที่ใหญ่ และมีความต้องการ การเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจหลังความตายในประเทศไทยในปี 2552 มีมูลค่ารวมสูงถึง 35,000 ล้านบาท (ข้อมูลจากผลการวิจัยของศูนย์วิจัยกสิกรไทย) เป็นธุรกิจที่มีความต้องการมาก และเงินหมุนเวียนในธุรกิจสูง เพราะเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพิธีกรรมทางศาสนา ความเชื่อ และประเพณีของคนไทย โดยธุรกิจโรงศพมีส่วนแบ่งอยู่ที่ ร้อยละ 6 มีมูลค่าตลาดของโรงศพอยู่ที่ 2,000 ล้านบาท¹ ในประเทศไทยมีการเสียชีวิตเฉลี่ยประมาณ 400,000 คนต่อปี และมีปริมาณเพิ่มขึ้นทุกปี ทางบริษัทฯ จึงได้ทำการศึกษาให้ทราบถึงภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมปัจจุบัน ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ปัญหาของธุรกิจที่เผชิญอยู่ และความต้องการของผู้ประกอบการ โดยทำการสัมภาษณ์ร้านค้าภายในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล พบว่า ธุรกิจโรงศพมีการแข่งขันในอุตสาหกรรมรุนแรงมากขึ้นกว่าในอดีตจากการตัดราคาจากผู้เล่นรายใหญ่ หรือแม้กระทั่งการเข้าไปประมูลเป็นตัวแทนขายในโรงพยาบาลเพื่อเข้าถึงญาติผู้เสียชีวิตโดยตรง ส่งผลให้ผู้ประกอบการขนาดกลางและรายย่อยที่เป็นร้านค้าลักษณะซื้อมาขายไป ไม่สามารถแข่งขันด้านราคากับผู้ประกอบการรายใหญ่ได้ เนื่องจากต้นทุนของโรงศพที่รับมาขายค่อนข้างสูงที่เกิดจากการผูกขาดของเจ้าตลาดเดิมรายใหญ่ ที่เป็นทั้งร้านค้า และโรงงานผลิต 2-3 รายในตลาด โดยราคาขายส่งที่รับมาเกือบเท่ากับราคาขายปลีกของร้านค้ารายเล็ก

¹ ศูนย์วิจัยกสิกรไทยปี 2552

ซื้อมาขายไปขายให้กับญาติผู้เสียชีวิต ทำให้ร้านค้าเหล่านี้ไม่สามารถแข่งขันด้านราคาหรือทำกำไรได้มากนัก ประกอบกับราคาไม้ที่เป็นวัตถุดิบในการผลิต ไม้สูงชันอย่างต่อเนื่อง และไม่มีวัสดุอื่นใดมาทดแทนวัสดุเดิม เช่น ไม้สัก, ไม้เฒ่า, หรือไม้สำเร็จรูปปาร์ติเกิ้ล เป็นต้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการที่เป็นร้านซื้อมาขายไป ไม่สามารถลดต้นทุนการผลิตได้ ร้านค้าเหล่านี้จึงจำเป็นต้องสั่งมาขายโดยแทบไม่ได้กำไร เนื่องจากไม้สูงชันเป็นสินค้าหลักที่ร้านค้าต้องมีเพื่อขาย ร่วมกับการขายบริการอื่นๆ เช่น การรับฉีดศพ การทำพิธีกรรม อื่นๆ ทำให้สามารถมีกำไรเพียงพอในการให้บริการในแต่ละครั้ง

ด้วยเหตุนี้ทางบริษัทฯ จึงได้นำเสนอแนวทางแก้ปัญหา และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยการนำเสนอสินค้าทางเลือกให้ร้านค้า ไม้สูงชันในรูปแบบซื้อมาขายไป โดยนำวัสดุ Solid Board ซึ่งเป็นสินค้านวัตกรรมมาใช้ในการผลิตไม้สูงชันที่มีคุณสมบัติและคุณภาพเทียบเคียงกับไม้ น้ำหนักเบา และสามารถควบคุมต้นทุนในการผลิตได้จากการผลิตด้วยเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย



บทที่ 2

แนวคิดธุรกิจและรูปแบบธุรกิจ

2.1 แนวคิดธุรกิจ

- ชื่อ** : บริษัท APT Coffin จำกัด
- รูปแบบธุรกิจ** : เป็นโรงงานผลิตโลงศพจาก Solid Board เพื่อจำหน่ายแก่ผู้ประกอบการร้านค้าโลงศพ
- สินค้าและบริการ** : โลงศพรูปแบบต่างๆ ที่ใช้ Solid Board มาเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต เพื่อเป็นการสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เป็นร้านค้าโลงศพ รวมถึงกลุ่มมูลนิธิ เพื่อเป็นการเพิ่มส่วนต่างกำไร และลดต้นทุนในการทำธุรกิจของกลุ่มลูกค้า โดยมีคุณสมบัติเทียบเท่าผลิตภัณฑ์จากไม้เดิมที่มีอยู่ในตลาด
- วัสดุหลัก** : Solid Board ซึ่งผ่านนวัตกรรมการผลิต ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม Certificate ISO 9001 โดยเป็นกระดาษอัดแข็งที่อัดให้แน่นด้วยความร้อน คุณสมบัติมีความแข็งแรง เนื้อกระดาษประกอบด้วยเชื้อรีไซเคิลหลายชั้น มีความหนาสามารถนำไปใช้งานได้หลากหลาย ด้วยคุณสมบัติของกระดาษเหมาะกับการใช้เป็น โครงสร้างของบรรจุภัณฑ์กล่องแข็ง และอื่นๆ อีกทั้งคุณสมบัติยังแข็งแรงเทียบเท่าไม้
- วิสัยทัศน์** : เป็นเบอร์หนึ่งในธุรกิจโลงศพในประเทศ
- พันธกิจ** : พัฒนาผลิตภัณฑ์โลงศพจาก Solid Board มาทดแทนสินค้าโลงศพในปัจจุบัน รวมถึงพัฒนาด้านการบริหาร จัดการ การบริการ และสร้างการรับรู้ การยอมรับในตลาดโลงศพ
- เป้าหมายด้านการดำเนินธุรกิจ** : 1. เพื่อเพิ่มสินค้าทางเลือกให้ร้านค้า โดยการนำวัสดุ Solid Board ที่มีคุณสมบัติและคุณภาพเทียบเคียงกับไม้ มาใช้ในการผลิตซึ่งมีต้นทุนในการผลิตต่ำกว่า
2. เพื่อเพิ่มกำไรจากการขายโลงศพ ให้กับร้านค้าโลงศพสูงขึ้น

ตราสินค้า

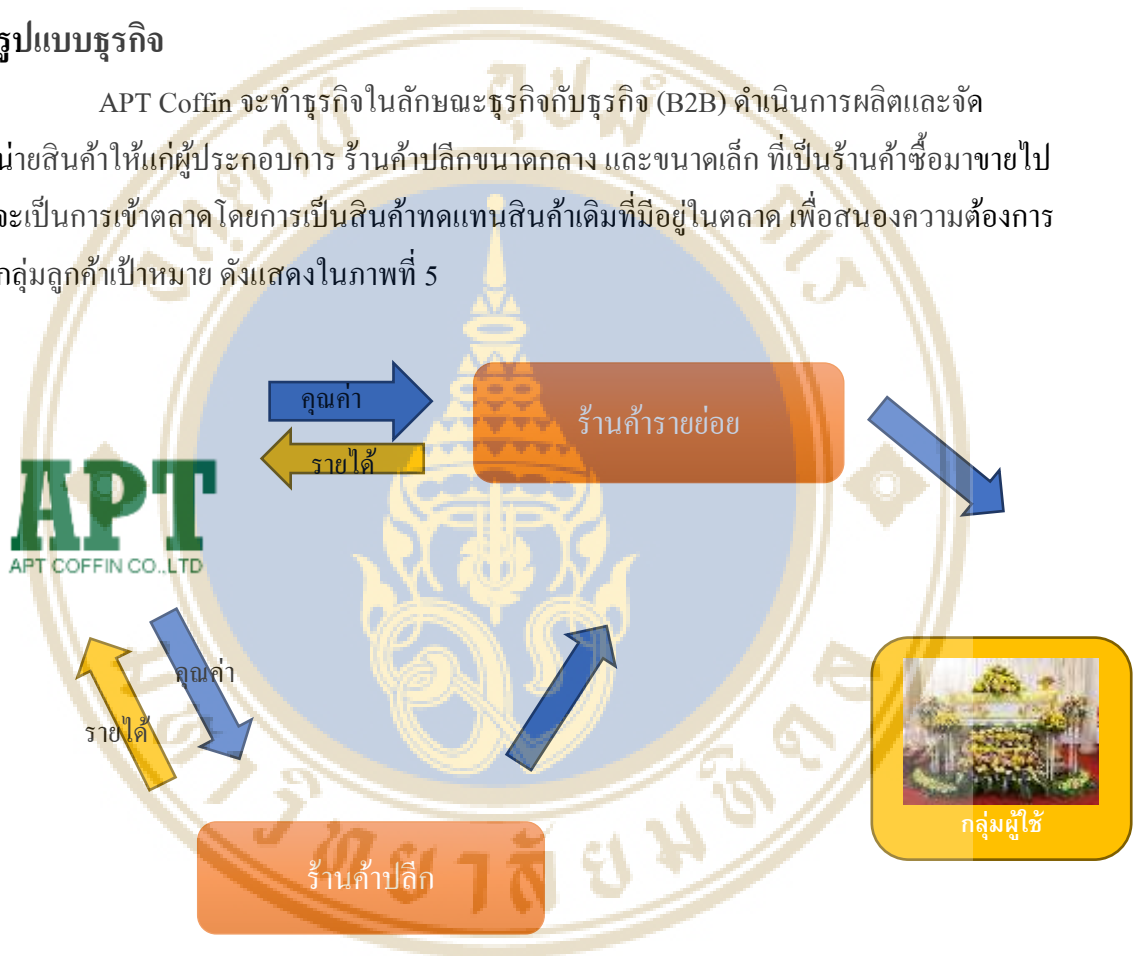
:

APT
APT COFFIN CO.,LTD

ภาพที่ 1 ตราผลิตภัณฑ์ APT Coffin

2.2 รูปแบบธุรกิจ

APT Coffin จะทำธุรกิจในลักษณะธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้ประกอบการ ร้านค้าปลีกขนาดกลาง และขนาดเล็ก ที่เป็นร้านค้าซื้อมาขายไป โดยจะเป็นการเข้าตลาดโดยการเป็นสินค้าทดแทนสินค้าเดิมที่มีอยู่ในตลาด เพื่อสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังแสดงในภาพที่ 5



ภาพที่ 2 รูปแบบธุรกิจของ APT Coffin

บทที่ 3

การศึกษากลุ่มเป้าหมาย

3.1 ศึกษาปัจจัยในการเลือกซื้อโรงศพของร้านค้า

3.1.1 ราคา

ปัจจัยนี้ถือว่าร้านค้าโรงศพให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในการเลือกซื้อโรงศพจากโรงงาน เนื่องจากในปัจจุบันกำไรที่จากการที่กำไรต่อหน่วยของร้านค้าที่ได้รับจากการขายโรงศพนั้นลดต่ำลงอย่างมาก รวมทั้งการแข่งขันที่สูง และรุนแรง ทำให้ร้านค้าเหล่านี้พยายามมองหาโรงงานผลิตที่สามารถตอบสนองในด้านต้นทุนให้พวกเขาได้ โดยรายไหนให้ราคาที่ต่ำกว่า แต่คุณภาพใกล้เคียงกัน ร้านค้าก็จะเลือกโรงงานนั้นในการจัดหาสินค้าเพื่อขาย

3.1.2 รูปแบบโรงศพ

ในการสั่งซื้อโรงศพของร้านค้า ผู้ประกอบการจะคำนึงถึงความนิยมของโรงศพ ซึ่งพบว่า โรงศพลายเทพนมเป็นลายที่เป็นที่นิยมที่สุด และทางร้านค้าคิดว่าเป็นลายที่ไม่ว่าโรงงานผลิตโรงศพไม่ว่ารายใดจำเป็นที่จะต้องมียานี้ โดยเฉพาะลายเทพนม 3 ชั้น และลายธรรมดา แต่สำหรับโรงแบบจีน แบบฝรั่ง มีการความต้องการน้อยมาก โดยทางร้านจะไม่ค่อยเก็บสต็อกไว้ แต่เมื่อมีลูกค้าต้องการก็จะติดต่อโรงงานซึ่งมีแหล่งผลิตตรงบริเวณสามย่าน หรือร้านละแวกใกล้เคียงเพื่อนำมาขาย นอกจากนี้ยังมองว่าโรงงานควรที่จะมีผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่หลากหลายให้เลือกเพื่อที่ร้านค้าจะสามารถตัดสินใจเลือกสินค้าได้อย่างตรงตามความต้องการของร้านค้า

3.1.3 คุณภาพความแข็งแรง

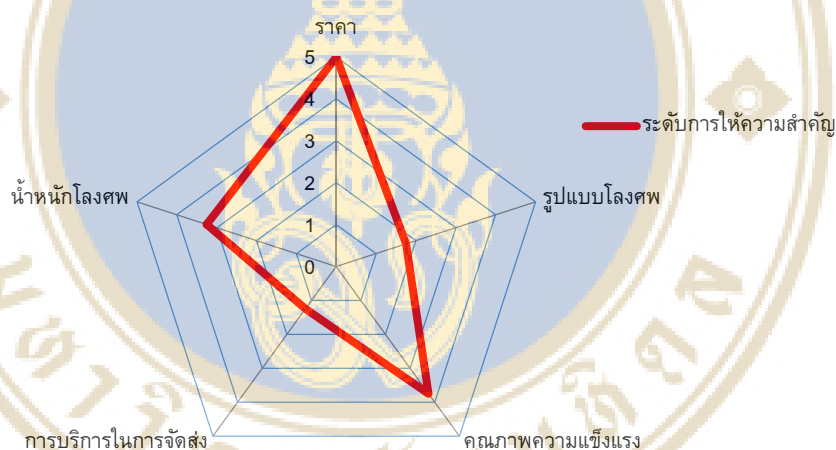
ผู้ประกอบการร้านโรงศพมองว่าโรงศพควรมีคุณภาพที่ดี หนา แข็งแรง เพื่อที่จะรองรับน้ำหนักของศพได้ ไม่มีการแตก หัก หรือร้าว และมองว่าการผลิตจะต้องมีความประณีต มีคุณภาพ และน้ำหนักของโรงศพไม่หนักจนเกินไป

3.1.4 การบริการในการจัดส่ง

ในกรณีที่ต้องการสินค้าเร่งด่วน ร้านโรงศพเองก็ต้องการความรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าของพวกเขาได้ทันทั่วทั้งที่ ยกตัวอย่างเช่น ในบางครั้งมีลูกค้ามาซื้อพร้อมๆ กันหลายรายและโรงศพหมดพอดี ถ้าโรงงานมีระบบขนส่งที่รวดเร็ว สามารถส่งของได้ภายใน 1-2 วัน หลังจากการสั่งซื้อ ร้านค้าเองก็จะสามารถตอบสนองความต้องการลูกค้า และไม่เสียโอกาสทางการค้าให้กับคู่แข่งรายอื่น

3.1.5 น้ำหนักโรงศพ

น้ำหนักโรงศพเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่นำมาใช้ในการตัดสินใจเลือกซื้อโรงศพของร้านค้า เนื่องจากถ้าน้ำหนักที่เยอะเกินไปของโรงศพจะเป็นการลำบากในการที่จะเคลื่อนย้ายโลง โดยเฉพาะกับการใช้งานจริง เพราะการที่ศพที่ใส่ไปในโลงมีน้ำหนักที่หนักอยู่แล้ว และถ้าโรงศพหนักมากอีกจะเป็นการยากลำบากอย่างมากต่อการเคลื่อนย้ายศพในแต่ละครั้ง



ภาพที่ 3 เปรียบเทียบระดับความสำคัญของปัจจัยที่ร้านค้าใช้ในการเลือกซื้อ โรงศพจากผู้ผลิตจำนวน 12 ร้านค้า ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล

จากภาพที่ 3 แสดงถึงการให้ความสำคัญในการเลือกซื้อโรงศพ 5 ปัจจัย ของร้านค้า โดยหลักในการเลือกซื้อโรงศพของร้านค้านั้น ประกอบด้วย ราคา รูปแบบโรงศพ คุณภาพความแข็งแรง การบริการในการจัดส่ง และน้ำหนักโรงศพ พบว่าปัจจัยที่ร้านค้าให้ความสำคัญสูงสุด คือ ราคา คุณภาพความแข็งแรง และน้ำหนักโรงศพ ตามลำดับ โดยเฉพาะด้านราคา ที่ร้านค้าให้

ความสำคัญสูงสุด เนื่องจากร้านค้าโรงศพยังรู้สึกว่าการซื้อจากโรงงานผลิตโรงศพยังแพงอยู่ และมีส่วนต่างกำไรน้อยลง เนื่องจากไม่สามารถขายในราคาสูงได้เพราะลูกค้าจะไปซื้อร้านอื่น

3.2 การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการทำตลาด และจากข้อมูลที่ทางบริษัทฯ ได้ทำการศึกษามา พบว่ากลุ่มร้านค้าที่เป็นในลักษณะของร้านซื้อมาขายไป เป็นกลุ่มที่มีความน่าสนใจ และเหมาะกับตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่สุด ทั้งในด้านพฤติกรรมการสั่งซื้อ ปัญหา และสิ่งที่ร้านค้าเหล่านี้ต้องการ ดังนั้น

กลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ กลุ่มร้านค้าซื้อมาขายไป ในเขตกรุงเทพ และปริมณฑล ที่มีความต้องการกำไรที่เพิ่มขึ้นจากสัดส่วนรายได้ที่ขายโรงศพ

กลุ่มเป้าหมายรอง คือ กลุ่มวัด มูลนิธิ โรงศพบริจาค ซึ่งกลุ่มนี้จะมีการซื้อในจำนวนที่ค่อนข้างสูง และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะแนวโน้มของคนชอบทำบุญบริจาคโรงศพที่เป็นที่นิยมมากขึ้น

บทที่ 4

การกำหนดกลยุทธ์และแผนการตลาด

การวางแผนทางการตลาดเริ่มจากการสัมภาษณ์และจัดเก็บข้อมูลทางการตลาดที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ และศึกษาอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ เพื่อทราบถึงโอกาส ความเป็นไปได้ของผลิตภัณฑ์ รวมถึงสิ่งที่กลุ่มลูกค้าต้องการ และปัญหาที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรม โดยผลจากการศึกษาเก็บข้อมูลได้ถูกนำมาวิเคราะห์ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงนำเสนอคุณค่าที่จะได้รับ และสร้างการรับรู้ในจุดเด่น ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ให้เป็นระเบียบแบบแผน อย่างเป็นขั้นตอน โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

4.1 เป้าหมายและวัตถุประสงค์ทางการตลาด

เป้าหมายของบริษัทฯ ในการทำการตลาด คือ ต้องการก้าวไปเป็นผู้นำในตลาดโลจิสติกส์อันดับหนึ่งของประเทศ โดยมีแผนที่จะการสร้างยอดขายของผลิตภัณฑ์ให้มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า 10% ในทุกๆ ปี โดยเน้นการสร้างการรับรู้ในตัวผลิตภัณฑ์ รวมทั้งสร้างการยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ด้วย

4.2 แนวทางปฏิบัติเพื่อบรรลุเป้าหมายในการเข้าตลาดในรูปแบบสินค้าทดแทน

ในการเข้าตลาดที่มีผู้เล่นเดิมอยู่แล้ว แต่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่ใช้วัสดุใหม่ที่ยังไม่มีอยู่เลยในตลาด ในอันดับแรกบริษัทฯ จะต้องมีการดำเนินการในเรื่องของการสร้างการรู้จักในตัวสินค้า และตราสินค้า เพื่อให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ทราบว่าผลิตภัณฑ์ชนิดนี้อยู่ในตลาดผ่านช่องทางต่างๆ โดยเฉพาะช่องทางพนักงานขายที่สามารถเข้าหากกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย สามารถอธิบายถึงคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ได้อย่างละเอียด เพื่อให้เกิดการยอมรับในตัวสินค้า และเกิดการทดลองซื้อ และที่สำคัญเพื่อให้ทราบถึงข้อดีต่างๆ เมื่อร้านค้าเลือกมาใช้ผลิตภัณฑ์ของ APT Coffin รวมถึงข้อได้เปรียบของผลิตภัณฑ์ที่มีเหนือกว่าผลิตภัณฑ์โลจิสติกส์รูปแบบเดิมๆ ที่มีอยู่ในตลาด จากนั้นเมื่อมีการซื้อขายเกิดขึ้น การให้บริการหลังการขาย การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มเป้าหมายยังถือเป็น

อีกแนวทางหนึ่งที่จะสามารถรักษากลุ่มลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความจงรักภักดี และอยู่กับบริษัทฯ ไปอย่างยั่งยืน

4.3 การวางตำแหน่งทางการตลาด

ผลิตภัณฑ์ของ APT Coffin คือ โลงศพที่ผลิตจาก Solid Board มีจุดเด่นในเรื่องของต้นทุนที่ต่ำกว่าผู้เล่นอื่นในตลาด โดยที่มีรูปลักษณ์ และคุณภาพเทียบเท่าโลงศพเดิมที่มีอยู่ในตลาด อีกทั้งผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ยังมีน้ำหนักที่เบา และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในแง่ของการเผาไหม้ และวัสดุที่ใช้กระดาษรีไซเคิลมาเป็นส่วนประกอบในการผลิต ซึ่งวัสดุชนิดนี้ถือว่าเป็นวัสดุใหม่ที่ไม่เคยมีการนำมาใช้ในการผลิตโลงศพในตลาดโลงศพมาก่อน



ภาพที่ 4 ตำแหน่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์โลงศพ APT Coffin

4.4 การกำหนดกลยุทธ์ส่วนผสมทางการตลาด

จากเป้าหมายทางการตลาด การกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และการวางตำแหน่งทางการตลาด นำมาสู่การพัฒนากลยุทธ์ส่วนผสมทางการตลาด ดังนี้

4.4.1 กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์

ทางบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยเน้นให้เป็นในลักษณะผลิตภัณฑ์นวัตกรรม โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้วัสดุชนิดใหม่ที่ไม่เคยมีการนำมาใช้ในการผลิต ได้แก่ Solid Board ซึ่งผลิตภัณฑ์ชนิดนี้มีคุณสมบัติเทียบเท่าไม้ ทั้งในด้านความคงทนแข็งแรง และรูปลักษณ์ ดังนั้น เมื่อนำมาผลิตเป็น โลงศพจะมีลักษณะที่เหมือนกันอย่างมองไม่ออก นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ยังมี

น้ำหนักที่เบากว่า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในแง่ของการเผาไหม้ และวัสดุที่ใช้กระดาษรีไซเคิลมาเป็นส่วนประกอบในการผลิต

4.4.1.1 รูปแบบผลิตภัณฑ์

จากวัสดุ Solid Board ได้นำมาผลิตเป็น โลงศพในรูปแบบต่างๆ โดยลักษณะของ โลงศพในด้านรูปแบบ รูปลักษณ์ คุณภาพไม่แตกต่างจากผลิตภัณฑ์โลงศพที่มีอยู่ในตลาด



หีบธรรมดา

โลงศพทรงสี่เหลี่ยมผืนผ้าขนาด 20-24 นิ้ว

หีบเทพพนมฐาน 1 ชั้น

โลงศพทรงสี่เหลี่ยมผืนผ้ามีฐานรอบหีบ 1 ชั้น และทาสีขาวรอบใบพร้อมติดลายเทพพนม นางฟ้า และ ใบอ้อยรอบใบขนาด 20-24 นิ้ว

หีบเทพพนมฐาน 2 ชั้น

โลงศพทรงสี่เหลี่ยมผืนผ้ามีฐานรอบหีบ 2 ชั้น และทาสีขาวรอบใบพร้อมติดลายเทพพนม นางฟ้า และ ใบอ้อยรอบ ใบขนาด 20-24 นิ้ว

หีบเทพพนมฐาน 3 ชั้น

โลงศพทรงสี่เหลี่ยมผืนผ้ามีฐานรอบหีบ 3 ชั้น และทาสีขาวรอบใบพร้อมติดลายเทพพนม นางฟ้า และ ใบอ้อยรอบใบขนาด 20-24 นิ้ว

หีบผ้าคาด

หีบเทพพนมฐาน ผ้าคาดขาวครึ่งใบ ลักษณะ มีฐานรอบหีบ ติดผ้าคาดรอบใบพร้อมติดลายเทพพนม นางฟ้า และ ใบอ้อย ขนาด 20-24 นิ้ว วัสดุด้วยผ้าพลาสติกกันรั่วอย่างดีเมื่อหีบกระทบกับแสงไฟจะเกิดประกาย

หีบสติ๊กเกอร์

ลักษณะ มีฐานรอบหีบ 3 ชั้น ติดสติ๊กเกอร์มุกเทพนมรอบใบขนาด 20-24 นิ้ว วัสดุด้วยผ้าพลาสติกกันรั่วอย่างดีเมื่อหีบกระทบกับแสงไฟจะเกิดประกายมุกสวยงาม

ภาพที่ 5 รูปแบบผลิตภัณฑ์โลงศพของ APT Coffin

4.4.1.2 ขั้นตอนการผลิต

- 4.4.1.2.1 เตรียม Solid Board ขนาด กว้าง ยาว หนาตามกำหนด โดยเป็นแผ่นใหญ่ 4 แผ่น แผ่นเล็ก 2 แผ่น
- 4.4.1.2.2 ใช้กาวที่ผ่านกระบวนการอบร้อนมาแล้ว นำมาใช้ในการติด ประกอบโลงศพ โดยเริ่มจากส่วนยาว จากฐาน ด้านข้างซ้าย และด้านข้างขวา ยึดติดกัน
- 4.4.1.2.3 ใช้กาวประกอบ แผ่นเล็ก 2 แผ่น เข้ากับแผ่นใหญ่ 3 แผ่น
- 4.4.1.2.4 รอให้โลงศพเซตตัว 1 วัน
- 4.4.1.2.5 ใช้น้ำยึกมมทุกมมเพื่อเพิ่มความแข็งแรง
- 4.4.1.2.6 เสริมความแข็งแรงเพิ่มเติมด้วยคอร์เนอร์บอร์ดหรือกระดาษยึกมม ขนาด 2 มิล
- 4.4.1.2.7 เริ่มประกอบชิ้นฝาโลงศพ
- 4.4.1.2.8 นำกระดาษชิ้นใหญ่ที่เหลือ มา ประกอบด้วยคอร์เนอร์บอร์ดติดมม ด้วยกาว
- 4.4.1.2.9 รอกาวแห้ง และให้กระดาษเซตตัว
- 4.4.1.2.10 ทาสี รอบโลงศพและ ฝาโลงด้วย สีน้ำอะครีกล โดยทางซ้อนกัน 2 รอบ เพื่อความเรียบเนียน และรอสีแห้ง
- 4.4.1.2.11 เมื่อสีแห้ง ตกแต่งภายในโลง
- 4.4.1.2.12 บุปองน้ำ ภายใน แล้วเคลือบพลาสติกกันน้ำอีกชั้น
- 4.4.1.2.13 ตกแต่งด้วยผ้าต่วน โดยใช้ปืนยิงตะปูลม ติดกับโลง
- 4.4.1.2.14 ตกแต่งภายนอกด้วย เทพนม สติ๊กเกอร์ หรือผ้าตาด ตามการตั้งชื่อของลูกค้า

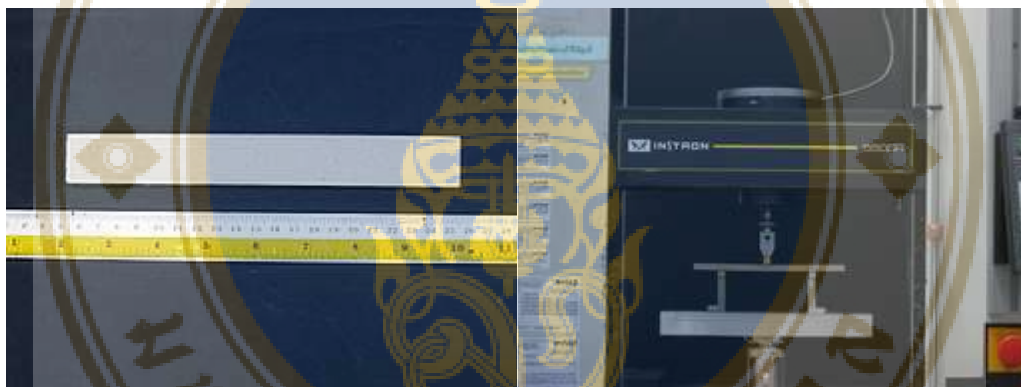
4.4.1.3 คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์

จากการทดลองผลิตโลงศพจากวัสดุ Solid Board และให้โรงงานผลิตโลงศพทดสอบและแสดงความคิดเห็นพบว่าโลงศพที่ผลิตจาก Solid Board มีคุณสมบัติรูปร่างหน้าตาเหมือนกับโลงศพทั่วไปในตลาด ไม่มีความแตกต่างในตัวผลิตภัณฑ์ ไม่สามารถบอกถึงความแตกต่างได้ว่าใช้วัสดุใดในการผลิตโลงศพ มีความแข็งแรงเทียบเท่าวัสดุเดิมที่มีอยู่ในตลาด โดยมี

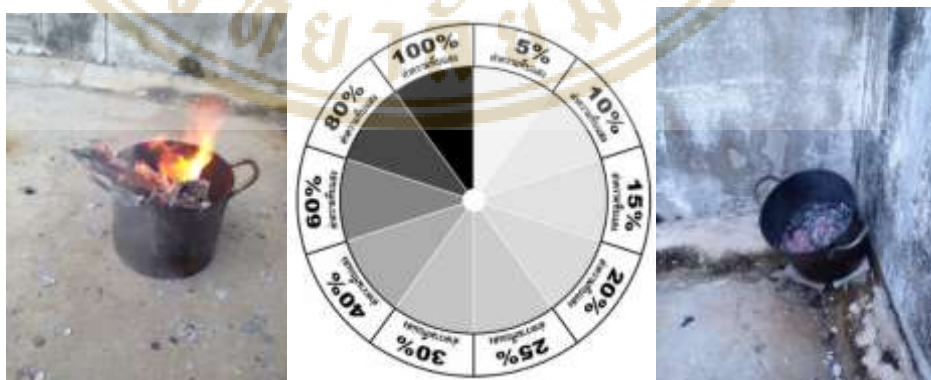
น้ำหนักเบากว่าโรงศพเดิมในตลาด ซึ่งโรงงานที่ผลิตโรงศพให้การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิตมาจากวัสดุ Solid Board

จากการทดสอบความหนาแน่นของผลิตภัณฑ์จากศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (MTEC) พบว่าวัสดุชนิดนี้มีความหนาแน่นในระดับที่ค่อนข้างสูง และมีความเหนียวของกระดาษ ทำให้ไม่แตกหักง่าย นอกจากนี้จากการที่วัสดุที่นำมาผลิตนั้นเป็นกระดาษที่นำมาอัดด้วยความร้อน โดยกระดาษด้านในนั้นเป็นกระดาษรีไซเคิล ซึ่งถือว่าเป็นสิ่งที่เป็นผลดีต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

จากการทดสอบการเผาไหม้พบว่าผลิตภัณฑ์ชนิดนี้มีการเผาไหม้ที่อยู่ในเกณฑ์ตามที่หน่วยงานควบคุมสิ่งแวดล้อม หรือ Pollution Control Department (PCD) กำหนดไว้ซึ่งอยู่ที่ระดับไม่เกิน 10% ของค่าความทึบแสงของควันที่เกิดจากการเผาไหม้ โดยโรงศพจาก Solid Board มีค่าเท่ากับ 5% ของค่าความทึบแสงของควันที่เกิดจากการเผาไหม้ ซึ่งถือได้ว่าไม่เกิดมลพิษในการเผาไหม้



ภาพที่ 6 ตัวอย่างและลักษณะการทดสอบจาก MTEC



ภาพที่ 7 ทดสอบควันที่เกิดจากการเผาไหม้

4.4.1.4 เปรียบเทียบวัสดุ Solid Board กับ ไม้ปาร์ติเกิ้ล

วัสดุ Solid Board เมื่อเปรียบเทียบกับไม้ปาร์ติเกิ้ลซึ่งเป็นวัสดุหลักที่ใช้ในอุตสาหกรรมโลศพในปัจจุบัน พบว่าในเรื่องของการเผาไหม้ พบว่า ทั้ง 2 ผลิตภัณฑ์มีเขม่าควันที่เกิดจากการเผาไหม้อยู่ในเกณฑ์ที่หน่วยงานควบคุมสิ่งแวดล้อมกำหนดซึ่งกำหนดไว้ที่ห้ามเกิน 10% ตามที่แสดงในภาพที่ 9 แต่เนื่องจากวัสดุ Solid Board เป็นวัสดุที่ผลิตมาจากกระดาษรีไซเคิล ดังนั้นในด้านการเป็นผลดีต่อสิ่งแวดล้อมจึงคิดว่าไม้ปาร์ติเกิ้ล อีกทั้งน้ำหนักของโลศพที่ผลิตจาก Solid Board พบว่า มีน้ำหนักเบากว่าน้ำหนักที่ผลิตจากโลศพที่ผลิตจากไม้ปาร์ติเกิ้ล โดยโลศพที่ผลิตจาก Solid Board ของ APT Coffin อยู่ที่ 20 กิโลกรัม ในส่วนของโลศพทั่วไปจากไม้ปาร์ติเกิ้ล อยู่ที่ประมาณ 24 กิโลกรัม

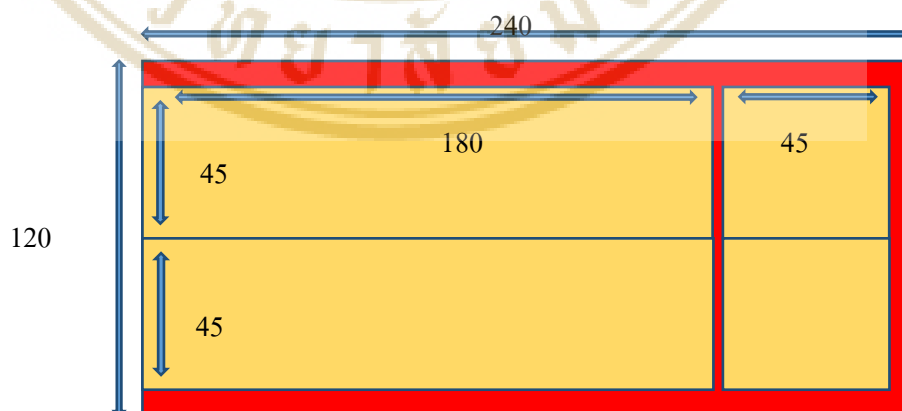
และในส่วนของคุณสมบัติของโลศพของ APT Coffin พบว่าวัสดุที่ใช้ในการผลิตมีต้นทุนที่ต่ำกว่าไม้ปาร์ติเกิ้ล โดยสามารถแจกแจง ดังนี้

ต้นทุนโลศพของ APT Coffin

ตารางที่ 1 แสดงต้นทุนในการผลิตโลศพรูปแบบธรรมดาของ APT Coffin

| ขนาด | จำนวน | ต้นทุน (บาท/ชิ้น) | รวมต้นทุน (บาท) |
|--|--------|-------------------|-----------------|
| ด้านยาวขนาด 1.2 ซม. x 45 ซม. x 180 ซม. | 4 ชิ้น | 37.5 | 150 |
| ด้านกว้างขนาด 1.2 ซม. x 45 ซม. x 45 ซม. | 2 ชิ้น | 12.5 | 25 |
| รวมต้นทุน | | | 175 |

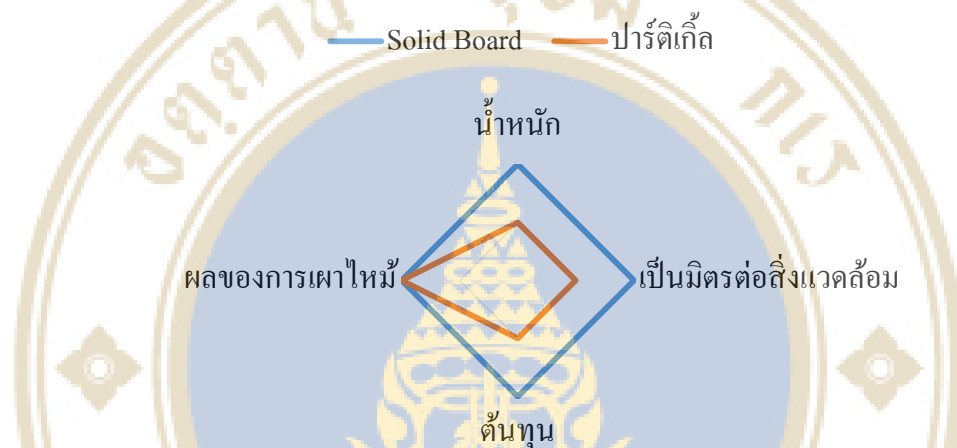
ต้นทุนโลศพจากไม้ปาร์ติเกิ้ล



ภาพที่ 8 ต้นทุนโลศพจากไม้ปาร์ติเกิ้ล

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายไม้ปาร์ติเกิ้ลจะขายไม้ปาร์ติเกิ้ลที่ขนาดกว้าง 120 เซนติเมตร และยาว 240 เซนติเมตร และจะไม่มีการตัดตามขนาดที่ทางร้านผลิตโลศพต้องการให้ ดังนั้นจากขนาดไม้ปาร์ติเกิ้ลนี้ ส่งผลให้ในการผลิตโลศพแบบธรรมดา 1 โลง จำเป็นจะต้องใช้ไม้ปาร์ติเกิ้ลด้วยกันทั้งหมด 2 แผ่น ซึ่งราคาต้นทุนของไม้ปาร์ติเกิ้ลต่อแผ่น คือ 250 บาท ดังนั้น ในการผลิตโลศพ 1 โลงจะมีต้นทุนอยู่ที่ประมาณ 500 บาท

ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า โลศพของ APT Coffin มีความได้เปรียบโลศพจากไม้ปาร์ติเกิ้ลในปัจจุบัน ในด้านน้ำหนัก เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และต้นทุน ในส่วนของการเผาไหม้ พบว่าอยู่ในระดับเดียวกันเนื่องจากทั้ง 2 วัสดุ ควันจากการเผาไหม้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดทั้งคู่



ภาพที่ 9 เปรียบเทียบประสิทธิภาพการทำงานของวัสดุ Solid Board และไม้ปาร์ติเกิ้ล

4.4.1.5 คุณค่าที่ได้รับจากผลิตภัณฑ์

คุณค่าที่ APT Coffin มอบให้กับร้านค้าโลศพลักษณะซื้อมาขายไป คือ ส่วนต่างกำไรที่ได้เพิ่มขึ้นจากการนำเอาผลิตภัณฑ์ของ APT Coffin มาจำหน่าย สืบเนื่องจากปัญหาการแข่งขันที่รุนแรง และราคาจำหน่ายโลศพที่ไม่สามารถแข่งขันกับรายใหญ่ได้ ร้านค้าเหล่านี้จึงมีรายได้หลักที่เป็นกำไรจากการให้บริการด้านอื่น ยกตัวอย่างเช่น การจัดส่ง เป็นหลักซึ่งในส่วนของโลศพ แทบจะไม่ได้กำไร หรือกำไรน้อยมาก โดยผลิตภัณฑ์จาก APT Coffin จะส่งผลให้ร้านค้าได้กำไรเพิ่มสูงขึ้นจากต้นทุนต่อโลงที่ต่ำ โดยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีโรงงานผลิตโลศพเป็นของตัวเอง ประกอบกับโลศพของ APT Coffin มีน้ำหนักที่เบากว่าโลศพเดิมที่มีอยู่ในตลาด ทำให้ง่ายต่อการเคลื่อนย้าย และในด้านการสร้างจุดขายให้แก่ร้านค้า โลศพนี้เป็น โลศพที่ส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากควันที่เกิดจากการเผาไหม้อยู่ในเกณฑ์ต่ำ สามารถเป็นจุดขายเสริมในการโฆษณาทางการตลาดด้านการใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย คุณค่าเหล่านี้เองจึงเป็นสิ่งที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะได้รับจากการตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์โลศพ Solid Board นี้

4.4.2 กลยุทธ์ทางด้านราคา

การกำหนดราคาโดยอาศัยต้นทุนเป็นฐาน (Cost-based pricing) อาจกล่าวได้ว่า ผู้ผลิตส่วนใหญ่กำหนดราคาขายส่วนมากโดยถือต้นทุนเป็นหลัก ซึ่งต้นทุนในที่นี้หมายถึง ต้นทุนทั้งหมด รวมตลอดทั้งค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และเนื่องจากความได้เปรียบในด้านวัตถุดิบที่ต้นทุนต่ำ ดังนั้นการใช้ต้นทุนเป็นฐานในการกำหนดราคาจึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะนำมาใช้

การกำหนดราคาต่ำกว่าคู่แข่ง (Pricing below competition level) เป็นการกำหนดราคาให้ต่ำกว่าราคาตลาดหรือราคาของคู่แข่งในตลาดประมาณร้อยละ 25 ซึ่งบริษัทฯ สามารถที่จะกำหนดราคาให้ต่ำกว่าตลาดได้เนื่องจากวัสดุหลักที่นำมาใช้ในการผลิตมีต้นทุนที่ต่ำมาก ดังนั้นบริษัทฯ จึงสามารถกำหนดราคาในการขายได้ ซึ่งการกำหนดราคาให้ต่ำกว่าคู่แข่งในตลาดนั้น เพื่อสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าในการนำเสนอส่วนต่างของกำไรที่สูงขึ้น โดยสินค้าและบริการเหมือนในตลาดเดิมที่มีอยู่ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีราคา ดังต่อไปนี้

| | |
|-----------------|----------------|
| หีบธรรมดา | ราคา 1,100 บาท |
| หีบเทพนม 1 ชั้น | ราคา 3,500 บาท |
| หีบเทพนม 2 ชั้น | ราคา 4,500 บาท |
| หีบเทพนม 3 ชั้น | ราคา 5,500 บาท |
| หีบฟ้าแดด | ราคา 7,500 บาท |
| หีบสติกเกอร์ | ราคา 8,000 บาท |

4.4.3 กลยุทธ์ทางช่องทางการจัดจำหน่าย



ภาพที่ 10 พื้นที่เขตกรุงเทพและปริมณฑล

สำหรับช่องทางการจัดจำหน่าย โดยหลักๆ แล้วบริษัทฯ จะใช้พนักงานขายในการทำตลาด และเจาะเข้าถึงกลุ่มลูกค้า ซึ่งก็คือร้านค้า โรงศพในพื้นที่กรุงเทพ และปริมณฑล ซึ่งในช่วง 3 ปี

แรก ทางบริษัทฯ จะเริ่มจากพื้นที่ใกล้ๆ โรงงานผลิตก่อน จากนั้นในปีที่ 4 จะขยายตลาดให้ครอบคลุมครึ่งหนึ่งของพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล และภายใน 5 ปี บริษัทฯ วางแผนว่าจะให้พนักงานขายวิ่งงานทั่วพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑลทั้งหมด เพื่อเป็นการเพิ่มยอดขาย และสร้างการรู้จักในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

4.4.4 กลยุทธ์การส่งเสริมการขาย

แบบแผน รูปแบบในการเข้าตลาดของผลิตภัณฑ์ของ APT Coffin ได้มีการวางแผนโดยหลักๆ ไว้ 2 ช่องทาง ดังนี้

4.4.4.1 หอการค้าประจำจังหวัด

เนื่องจากในทุกๆ จังหวัด จะมีหอการค้าประจำจังหวัด และหอการค้ามีสัมพันธ์ที่ดีกับร้านค้าภายในจังหวัด ดังนั้นทางบริษัทฯ จะทำการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับทางหอการค้าจังหวัดเพื่อให้ทางหอการค้าสามารถที่จะติดต่อกับทางลูกค้าเป้าหมาย หรือร้านค้าโลจิสติกส์ เพื่อที่จะได้มาพบปะ ให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ด้วยเหตุนี้เพื่อเป็นการสร้างการรับรู้ของผลิตภัณฑ์ และแบรนด์ถึงการมีตัวตนอยู่ในตลาดต่อลูกค้า และเป็นการทำให้ลูกค้าได้เห็น และรู้จักผลิตภัณฑ์ และเกิดการตัดสินใจซื้อต่อไป

4.4.4.2 พนักงานขาย

บริษัทฯ จะจัดอบรมพนักงานขาย เกี่ยวกับตัวผลิตภัณฑ์ และข้อได้เปรียบต่างๆ รวมถึงข้อดีที่ร้านค้าที่เป็นลูกค้าซื้อผลิตภัณฑ์ไปจะได้รับอะไรบ้าง เช่น สามารถทำกำไรได้ดีกว่า ลดต้นทุนได้ดีกว่า รวมถึงในเรื่องของสิ่งแวดลอม และการดูแลรักษา ซึ่งตัวพนักงานขายจะถูกส่งไปยังเขตต่างๆ ทั่วกรุงเทพและปริมณฑล และเข้าไปยังร้านค้าโลจิสติกส์ เพื่อเสนอขายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

4.4.4.3 WEBSITE

Website จะเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้า และเพื่อเป็นการกระจายข่าวสารข้อมูล และการทำให้ทราบถึงการมีอยู่ของผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยใน Website จะมีการให้ข้อมูลข่าวสาร ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ เบอร์โทรติดต่อ รวมถึงช่องทางการติดต่อสื่อสารกับทางบริษัทฯ

บทที่ 5

บทสรุปและข้อเสนอแนะในการเริ่มต้นธุรกิจ

ธุรกิจหลังความตายมีเงินหมุนเวียนอยู่เป็นปริมาณมาก โดยเฉพาะตลาดโรงศพที่มีมูลค่าอยู่ที่ประมาณ 2,000 ล้านบาท แต่เนื่องจากสภาพการแข่งขันในตลาดที่รุนแรง และการตัดราคาจากรายใหญ่ ร้านค้าโรงศพต้องการที่จะหาโรงงานผลิตที่สามารถตอบสนองในด้านต้นทุนให้พวกเขาได้ โดยรายได้ให้ราคาต่ำกว่า แต่คุณภาพใกล้เคียงกัน ร้านค้าก็จะเลือกโรงงานนั้นในการจัดหาสินค้าเพื่อขาย ดังนั้นจึงเกิดแนวคิดธุรกิจโรงศพจาก Solid Board ของ APT Coffin ขึ้น

โดยบริษัทฯ จึงกำหนดกลุ่มเป้าหมายดังนี้ กลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ กลุ่มร้านค้าซื้อขายไป ในเขตกรุงเทพ และปริมณฑล ที่มีความต้องการกำไรที่เพิ่มขึ้นจากสัดส่วนรายได้ที่ขายโรงศพ กลุ่มเป้าหมายรอง คือ กลุ่มวัด มูลนิธิ โรงศพบริจาค ซึ่งกลุ่มนี้จะมีการซื้อในจำนวนที่ค่อนข้างสูง และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะแนวโน้มของคนชอบทำบุญบริจาคโรงศพที่เป็นที่นิยมมากขึ้น

ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักที่เบา และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในแง่ของการเผาไหม้ และวัสดุที่ใช้กระดาษรีไซเคิลมาเป็นส่วนประกอบในการผลิต และที่สำคัญมีการกำหนดราคาให้ต่ำกว่าราคาตลาดหรือราคาของกลุ่มแข่งขันในตลาดประมาณร้อยละ 25 เพื่อเป็นการสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย สำหรับช่องทางการจัดจำหน่าย โดยหลักๆ แล้วบริษัทฯ จะใช้พนักงานขายในการทำตลาด และเจาะเข้าถึงกลุ่มลูกค้า ซึ่งก็คือร้านค้าโรงศพในพื้นที่กรุงเทพ และปริมณฑล ซึ่งในช่วง 3 ปีแรก ทางบริษัทฯ จะเริ่มจากพื้นที่ใกล้ๆ โรงงานผลิตก่อน จากนั้นในปีที่ 4 จะขยายตลาดให้ครอบคลุมครึ่งหนึ่งของพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล และภายใน 5 ปี บริษัทฯ วางแผนจะให้พนักงานขายวิ่งงานทั่วพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑลทั้งหมด เพื่อเป็นการเพิ่มยอดขาย และสร้างการรู้จักในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ในการเข้าตลาดของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ การที่ตลาดมีผู้เล่นเดิมอยู่แล้ว แต่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่ใช้วัสดุใหม่ ที่ยังไม่มีอยู่เลยในตลาด ในอันดับแรกบริษัทฯ จะต้องมีการดำเนินการในเรื่องของการสร้างการรู้จักในตัวสินค้า และตราสินค้า เพื่อให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ทราบว่าผลิตภัณฑ์ชนิดนี้อยู่ในตลาดผ่านช่องทางต่างๆ โดยเฉพาะช่องทางพนักงานขายที่สามารถเข้าหากกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย สามารถอธิบายถึงคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ได้อย่างละเอียด เพื่อให้เกิดการยอมรับในตัวสินค้า และเกิดการทดลองซื้อ และที่สำคัญเพื่อให้ทราบถึงข้อดีต่างๆ เมื่อร้านค้า

เลือกมาใช้ผลิตภัณฑ์ของ APT Coffin รวมถึงข้อได้เปรียบของผลิตภัณฑ์ที่มีเหนือกว่าผลิตภัณฑ์โลงศพรูปแบบเดิมๆ ที่มีอยู่ในตลาด จากนั้นเมื่อมีการซื้อขายเกิดขึ้น การให้บริการหลังการขาย การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มเป้าหมายยังถือเป็นอีกแนวทางหนึ่งที่จะสามารถรักษากลุ่มลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความจงรักภักดี และอยู่กับบริษัทฯ ไปอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ การเริ่มต้นธุรกิจ ถือเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยง การเริ่มต้นประกอบธุรกิจต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านข้อมูล การวิเคราะห์ ศักยภาพการแข่งขัน การวางแผน การดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนด ความรับผิดชอบต่อสังคม ถึงแม้ว่าจากการศึกษาโอกาส และความเป็นไปได้ทางธุรกิจ จะเป็นสิ่งที่ทำให้เห็นว่ามีความเป็นไปได้อย่างมากในการที่จะทำแผนธุรกิจของบริษัทฯ แต่ควรมีความพร้อมในการเริ่มต้นไม่ว่าจะเป็นเรื่องของแหล่งเงินทุน, กำลังคน, เครื่องจักร และอุปกรณ์ ควรมีการเตรียมความพร้อม และดำเนินการตามแผนที่วางไว้ และมีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน และหมั่นวิเคราะห์ตัวเองอยู่เสมอเพื่อสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน



บรรณานุกรม

มูลค่าตลาดของธุรกิจงานศพ[ออนไลน์](เข้าถึงได้จาก)

<http://thaipublica.org/2011/09/funeral-business-1/>

มูลค่าตลาดของโลงศพ[ออนไลน์](เข้าถึงได้จาก)

<http://www.ipsr.mahidol.ac.th/IPSR/AnnualConference/ConferenceII/Article/Article13.htm>

แนวโน้มจำนวนผู้เสียชีวิตในประเทศไทย[ออนไลน์](เข้าถึงได้จาก)

www.nso.go.th





ภาคผนวก ก

แบบสอบถาม

เรื่อง พฤติกรรมการเลือกซื้อโรงศพของร้านค้าโรงศพภายในเขตกรุงเทพ และปริมณฑล
คำชี้แจง แบบสอบถามชุดนี้แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

ส่วนที่ 2 พฤติกรรมการเลือกซื้อโรงศพ

ส่วนที่ 3 การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ของร้านค้า

.....

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อร้าน.....
2. ชื่อเจ้าของกิจการ (นาย/นาง/
นางสาว).....
3. อายุกิจการ.....ปี
4. ที่
อยู่.....
...
5. เบอร์โทรศัพท์.....
6. ยอดขายของกิจการเฉลี่ยต่อเดือน.....บาท
7. รายได้หลักจากสินค้าและบริการใดภายในร้าน.....
8. สินค้าและบริการภายในร้าน.....

ส่วนที่ 2 พฤติกรรมการเลือกซื้อและขายโรงศพของร้านค้า

1. แหล่งที่มาของโรงศพ.....
2. ปริมาณการสั่งซื้อ โรงต่อครั้ง..... โรงศพ / ปริมาณขั้นต่ำในการจัดซื้อแต่ละครั้ง..... โรงศพ
3. ความถี่ในการสั่งโรงศพต่อเดือน.....ครั้ง
4. ค่าขนส่งสินค้าใครเป็นผู้รับผิดชอบ (ร้านค้าเอง/โรงงานผลิตโรงศพ) ต่อครั้งประมาณ.....บาท
5. เครดิตการค้าที่ได้รับ.....เดือน
6. จำนวนรูปแบบ โรงศพที่สั่งซื้อเพื่อจัดจำหน่าย.....รูปแบบ
7. จากข้อ 6 มีรูปแบบใดบ้างและสัดส่วนการสั่งซื้อเป็นอย่างไร
.....
.....
8. ราคาขายของ โรงศพในแต่ละแบบต่อโรงศพ
.....
.....
9. ตลาดของร้านค้าโรงศพเฉลี่ยโดยทั่วไปมีกำไรอยู่ที่ประมาณ.....เปอร์เซ็นต์
10. ให้ท่านเรียงลำดับ 5 ปัจจัยสำคัญในการสั่งซื้อโรงศพของท่าน เรียงลำดับ 1 คือส่งผลน้อยที่สุด 5 คือมากที่สุด

| ปัจจัย | เรียงลำดับความสำคัญ 1 - 5 |
|--------------------------------------|---------------------------|
| 1. ราคา | |
| 2. รูปแบบ | |
| 3. คุณภาพความแข็งแรงและการรับน้ำหนัก | |
| 4. น้ำหนัก | |
| 5. การบริการในการจัดส่ง | |

ส่วนที่ 3 การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ของร้านค้า

1. หากมีวัสดุชนิดใหม่ที่ผลิตมาจากนวัตกรรมและเทคโนโลยี เรียกว่า Solid Board ซึ่งวัสดุชนิดนี้มีคุณสมบัติสามารถนำมาใช้แทนไม้ได้ โดยสามารถผลิตเป็นโรงศพได้มาตรฐานตามสินค้าเดิมที่มีอยู่ในตลาด โดยวัสดุชนิดนี้จะช่วยเหลือท่านในด้าน “ต้นทุนที่ต่ำกว่า น้ำหนักที่เบาว่า รวมทั้งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม” ท่านมีความสนใจที่จะสั่งโรงศพที่ผลิตจากวัสดุนี้มาเพื่อจำหน่ายหรือไม่

สนใจ

ไม่สนใจ

เหตุผล.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2. ปัจจัยใดบ้างที่ท่านจะใช้ในการตัดสินใจในการทดลองนำสินค้าที่ผลิตจากวัสดุ Solid Board มาจัดจำหน่ายในร้าน

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

3. จากปริมาณการสั่งซื้อต่อครั้งของท่านที่ระบุไว้ในส่วนที่ 2 ท่านคาดว่าในการสั่งซื้อสินค้าใหม่ ท่านจะนำสินค้าใหม่มาลองตลาดในสัดส่วนเท่าไรเพื่อใช้ในการจัดจำหน่าย ... โรงศพ

ภาคผนวก ข
แบบทดสอบการวัดค่าที่บ่งแสง

เล่ม ๑๒๒ ตอนพิเศษ ๖๑ ง หน้า ๑๒ ราชกิจจานุเบกษา ๕ สิงหาคม ๒๕๔๘

ประกาศกรมควบคุมมลพิษ

เรื่อง วิธีการตรวจวัด ลักษณะและหน่วยวัด การคำนวณ เปรียบเทียบ แบบบันทึก
และการรายงานผลการตรวจวัดค่าความทึบแสงของเขม่าควันจากปล่องเผาเศษ

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๓ และ ข้อ ๔ แห่งประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดมาตรฐานค่าความทึบแสงของเขม่าควันจากปล่องเผาเศษ อธิบดี
กรมควบคุมมลพิษ จึงออกประกาศกำหนดวิธีการตรวจวัด ลักษณะและหน่วยวัด การคำนวณ เปรียบเทียบ
แบบบันทึกและการรายงานผลการตรวจวัดค่าความทึบแสงของเขม่าควันจากปล่องเผาเศษ
ดังรายละเอียดกำหนดไว้ในภาคผนวกท้ายประกาศนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๘

อภิชาติ ชวเจริญพันธ์

อธิบดีกรมควบคุมมลพิษ

ภาคผนวก

ท้ายประกาศกรมควบคุมมลพิษ

เรื่อง วิธีการตรวจวัด ลักษณะและหน่วยวัด การคำนวณ เปรียบเทียบ แบบบันทึก และการรายงานผลการตรวจวัดค่าความทึบแสงของเขม่าควันจากปล่องเตาเผาศพ

๑. ความหมายของคำ

“ค่าความทึบแสงของเขม่าควัน” หมายความว่า จำนวนร้อยละของแสงที่ไม่สามารถส่องผ่านเขม่าควันจากปล่องเตาเผาศพ

“แผนภูมิเขม่าควันของริงเกิลมานน์” หมายความว่า แผนภูมิแสดงค่าความทึบแสงในระดับต่างๆ ที่ใช้เปรียบเทียบเพื่อหาค่าความทึบแสงของเขม่าควันที่เกิดขึ้นจริง โดยมีลักษณะและหน่วยวัดตามที่กำหนดไว้ในข้อ ๓

วิธีการตรวจวัดค่าความทึบแสงของเขม่าควันด้วยแผนภูมิเขม่าควันของริงเกิลมานน์ หมายความว่า การตรวจวัดค่าความทึบแสงของเขม่าควันโดยการใช้สายตา สังเกตกลุ่มของเขม่าควัน และเปรียบเทียบกับแผนภูมิเขม่าควันของริงเกิลมานน์ เพื่อหาค่าที่ใกล้เคียงกับความทึบแสงของเขม่าควัน

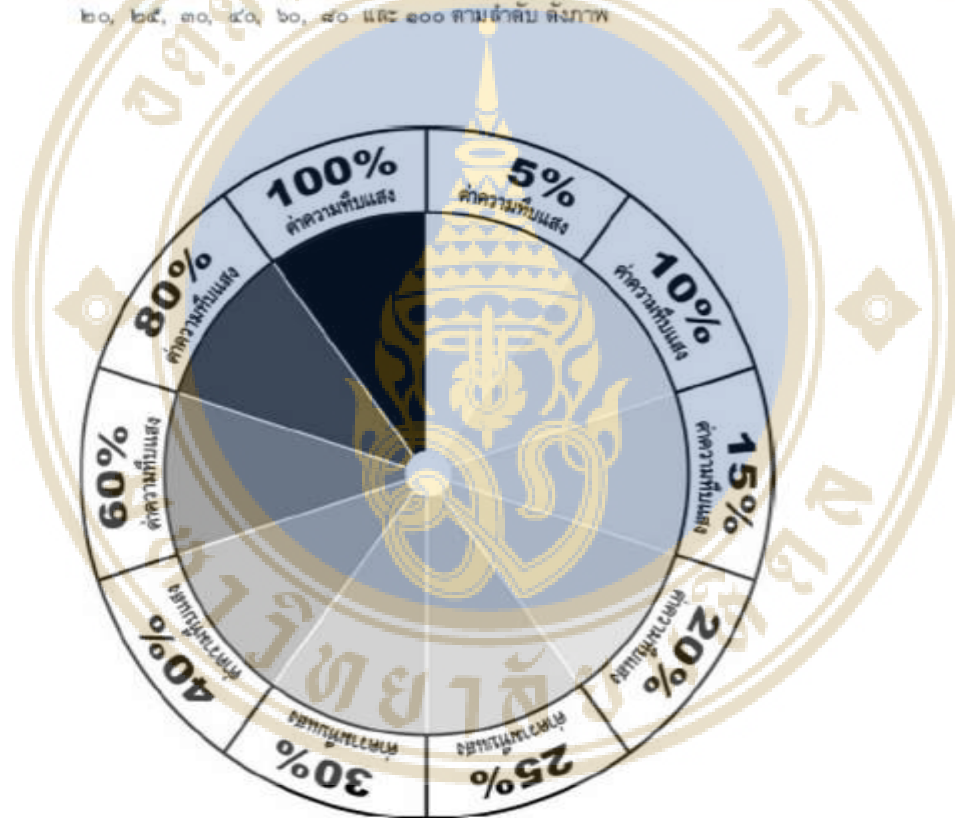
๒. การตรวจวัดค่าความทึบแสงของเขม่าควัน ให้ดำเนินการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- (๑) การตรวจวัดในแต่ละครั้งจะต้องมีผู้ตรวจวัด ๒ คน โดยตรวจวัดพร้อมๆ กัน
- (๒) ให้ผู้ตรวจวัดสังเกตสีของท้องฟ้าก่อนที่จะตรวจวัดว่า ในบริเวณดังกล่าวมีแสงสว่างเพียงพอหรือไม่ โดยสังเกตจากสีกลุ่มควันที่เกิดขึ้นและสีของฉากหลังที่ตัดกัน (Contrasting background) ถ้าแสงสว่างไม่เพียงพอหรือมีฝนตกให้ยกเลิกการตรวจวัด
- (๓) ให้ผู้ตรวจวัดยืนห่างจากปล่องเตาเผาศพไม่น้อยกว่าสามเท่าของระยะความสูงจากระดับตำแหน่งที่ผู้ตรวจวัดยืนจนถึงระดับปากปล่อง แต่ไม่เกิน ๔๐๐ เมตร และอยู่ในทิศที่ตั้งฉากกับการเคลื่อนที่ของกลุ่มควันโดยให้ดวงอาทิตย์อยู่ด้านหลังของผู้ตรวจวัดให้มากที่สุด
- (๔) ให้ผู้ตรวจวัดใช้แผนภูมิเขม่าควันของริงเกิลมานน์ที่จัดทำโดยกรมควบคุมมลพิษ หรือที่ได้รับความเห็นชอบจากกรมควบคุมมลพิษ โดยถือแผนภูมิไว้ในระดับสายตาและมองเขม่าควันผ่านช่องตรงกลางของแผนภูมิ
- (๕) ให้ผู้ตรวจวัดสังเกตความทึบแสงของเขม่าควันตรงจุดที่กลุ่มควันมีความหนาแน่นมากที่สุดและไม่มีการควบแน่นของไอน้ำ เปรียบเทียบกับค่าความทึบแสงของแผนภูมิเขม่าควันของริงเกิลมานน์ เพื่อหาค่าความทึบแสงที่ใกล้เคียงกับความทึบแสงของกลุ่มเขม่าควันที่เกิดขึ้นจริง และบันทึกผลการตรวจวัดทุก ๆ ๑๕ วินาที จนกระทั่งครบ ๓๐ นาที ลงในแบบบันทึกผลการตรวจวัดค่าความทึบแสงจากปล่องเตาเผาศพ

- ๒ -

๓. ลักษณะและหน่วยวัดของแผ่นภูมิเขม่าควันของริงเกิลมานน์

(๑) การสร้างแผ่นภูมิเขม่าควันแบบวงกลม ให้สร้างรูปร่างกลมขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๑๑๒ มิลลิเมตร บนกระดาษสีขาว ผิวเรียบ ขนาดกว้าง ๑๕๔.๕ มิลลิเมตร และยาว ๒๒๔.๕ มิลลิเมตร ที่มีค่าการสะท้อนแสงเทียบเท่า (Reflectance Equivalency) กับผงแมกนีเซียมออกไซด์ (MgO) หรือ ผงแบเรียมซัลเฟต (BaSO₄) ชนิดเกรดสารเคมี (Reagent Grade) เจาะช่องเป็นรูปร่างกลมตรงจุดศูนย์กลางของแผ่นภูมิเขม่าควันขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๑๒ มิลลิเมตร และให้แบ่งรูปร่างกลมของแผ่นภูมิเขม่าควันออกเป็น ๑๐ ช่องเท่าๆ กัน และพิมพ์สีดำผงถ่านสีดำ (Black Carbon) ที่ใช้ในการพิมพ์จนเต็มช่อง โดยแต่ละช่องต้องมีระดับค่าความทึบแสงที่แตกต่างกัน ตั้งแต่ค่าความทึบแสงเท่ากับร้อยละ ๕, ๑๐, ๑๕, ๒๐, ๒๕, ๓๐, ๔๐, ๕๐, ๖๐, ๘๐ และ ๑๐๐ ตามลำดับ ดังภาพ



- ๓ -

(๒) ให้ทดสอบค่าความทึบแสงบนพื้นกระดาษแต่ละช่องสาม (๓) โดยการวัดค่าความหนาแน่นของเม็ดสีด้วยเครื่องวัดค่าความทึบ (Spectrodensitometer) ซึ่งความคลาดเคลื่อนของค่าความทึบแสงบนพื้นกระดาษแต่ละช่องต้องมีค่าไม่เกินร้อยละ ๕ ของค่าความทึบแสงนั้น ๆ

(๓) การจัดทำแผนภูมิเขม่าควันของโรงเก็บถ่าน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมควบคุมมลพิษก่อนการจัดพิมพ์ และเมื่อได้จัดพิมพ์แล้วจะต้องให้กรมควบคุมมลพิษส่งตรวจสอบตามข้อ (๒) อีกครั้งหนึ่ง

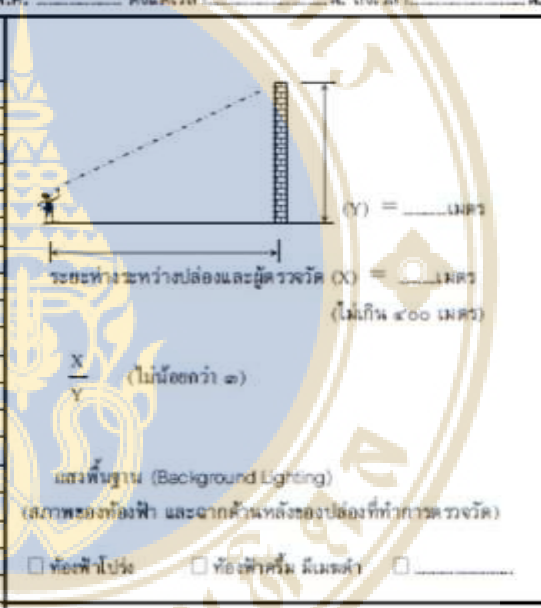
๔. การคำนวณและการเปรียบเทียบค่าความทึบแสง ให้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังต่อไปนี้

(๑) การคำนวณค่าความทึบแสงของผู้ตรวจวัดแต่ละคน ให้นำค่าความทึบแสงตามข้อ ๒ (๕) ที่ผู้ตรวจวัดแต่ละคนจดบันทึกไว้ มารวมกันแล้วหารด้วยจำนวนครั้งทั้งหมดที่จดบันทึก มีหน่วยเป็นร้อยละ

(๒) การเปรียบเทียบค่าความทึบแสงของผู้ตรวจวัดแต่ละคน ให้นำค่าความทึบแสงของผู้ตรวจวัดแต่ละคนตามข้อ ๔ (๑) มาเปรียบเทียบกัน หากผลการเปรียบเทียบแตกต่างกันเกิน ๓ ให้ทำการตรวจวัดใหม่ ถ้าผลการเปรียบเทียบตามข้อ ๔ (๑) แตกต่างไม่เกิน ๓ ให้นำค่าความทึบแสงของผู้ตรวจวัดแต่ละคนมารวมกันแล้วหารด้วย ๒ ผลลัพธ์เป็นค่าความทึบแสงของเขม่าควันที่ปล่อยทิ้งจากปล่องเตาเผาศพในครั้งนั้น

๕. การสรุปผลการตรวจวัดค่าความทึบแสง ให้บันทึกชื่อ นามสกุล ตำแหน่ง สังกัดของผู้ตรวจวัด ค่าความทึบแสงที่ผู้ตรวจวัดแต่ละคนวัดได้ ค่าความแตกต่างของผลการตรวจวัด และผลสรุปลงในแบบสรุปผลการตรวจวัดค่าความทึบแสงจากปล่องเตาเผาศพ

แบบบันทึกผลการตรวจวัดค่าความทึบแสงของเซม่าวันจากปล่องเตาเผาศพ

| | | | | | |
|--|----|--------|----|----|--|
| ชื่อ (วัด/สถาปนสถาน) | | | | | |
| ชื่อผู้ได้รับใบอนุญาตจัดตั้งหรือดำเนินการสถาปนสถาน | | | | | |
| เลขที่ทะเบียนใบอนุญาต | | | | | |
| สถานที่ตั้ง | | | | | |
| โทรศัพท์ | | โทรสาร | | | |
| ประเภทเตาเผาศพ | | | | | |
| <input type="checkbox"/> ๑ ห้องเผา <input type="checkbox"/> ๒ ห้องเผา <input type="checkbox"/> อื่นๆ ระบุ _____ <input type="checkbox"/> ใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิง <input type="checkbox"/> ใช้ถ่านหรือไม้ฟืนเป็นเชื้อเพลิง <input type="checkbox"/> ใช้ไฟฟ้า _____ <input type="checkbox"/> ไม่มีระบบควบคุมเซม่าวัน <input type="checkbox"/> มีระบบควบคุมเซม่าวัน(ระบุ) _____ | | | | | |
| ข้อมูลผลการตรวจวัด | | | | | |
| ตรวจวัดเมื่อวันที่ _____ เดือน _____ พ.ศ. _____ ตั้งแต่เวลา _____ น. ถึงเวลา _____ น. | | | | | |
| วันที่ | ๑๕ | ๓๐ | ๔๕ | ๖๐ |  <p>(Y) = _____ เมตร</p> <p>ระยะห่างระหว่างปล่องและผู้ตรวจวัด (X) = _____ เมตร (ไม่เกิน ๔๐๐ เมตร)</p> <p>$\frac{X}{Y}$ (ไม่น้อยกว่า ๑)</p> <p>แสงพื้นฐาน (Background Lighting) (สภาพของท้องฟ้า และฉากด้านหลังของปล่องที่ทำการตรวจวัด)</p> <input type="checkbox"/> ท้องฟ้าโปร่ง <input type="checkbox"/> ท้องฟ้าครึ้ม มีเมฆดำ <input type="checkbox"/> _____ |
| นาฬิกา | | | | | |
| ๐ | | | | | |
| ๑ | | | | | |
| ๒ | | | | | |
| ๓ | | | | | |
| ๔ | | | | | |
| ๕ | | | | | |
| ๖ | | | | | |
| ๗ | | | | | |
| ๘ | | | | | |
| ๙ | | | | | |
| ๑๐ | | | | | |
| ๑๑ | | | | | |
| ๑๒ | | | | | |
| ๑๓ | | | | | |
| ๑๔ | | | | | |
| ๑๕ | | | | | |
| ๑๖ | | | | | |
| ๑๗ | | | | | |
| ๑๘ | | | | | |
| ๑๙ | | | | | |
| ๒๐ | | | | | |
| ๒๑ | | | | | |
| ๒๒ | | | | | |
| ๒๓ | | | | | |
| ๒๔ | | | | | |
| ๒๕ | | | | | |
| ๒๖ | | | | | |
| ๒๗ | | | | | |
| ๒๘ | | | | | |
| ๒๙ | | | | | |
| ผลรวมค่าความทึบแสงที่อ่านได้ | | | | | |
| จำนวนครั้งที่จดบันทึกข้อมูล | | | | | |
| ลชื่อ _____ (_____) ผู้ตรวจวัด ตำแหน่ง _____ สังกัด _____ | | | | | |

แบบสรุปผลการตรวจวัดค่าความทึบแสงของเขม่าควันจากปล่องเตาเผาศพ

| | |
|---|--|
| ชื่อ (วัด/ฌาปนสถาน) | |
| การตรวจวัดค่าความทึบแสงของผู้ตรวจวัดคนที่ ๑ ชื่อ.....นามสกุล..... ตำแหน่ง..... สังกัด..... ค่าความทึบแสงที่ตรวจวัดได้ ร้อยละ | การตรวจวัดค่าความทึบแสงของผู้ตรวจวัดคนที่ ๒ ชื่อ.....นามสกุล..... ตำแหน่ง..... สังกัด..... ค่าความทึบแสงที่ตรวจวัดได้ ร้อยละ |
| ค่าความแตกต่างของผลการตรวจวัดระหว่างผู้ตรวจวัดแต่ละคน = ผลการตรวจวัดค่าความทึบแสงของผู้ตรวจวัดคนที่ ๑ - ผลการตรวจวัดค่าความทึบแสงของผู้ตรวจวัดคนที่ ๒ = <input type="checkbox"/> เกินกว่า ๓ ผลการตรวจวัดใช้เทียบกับมาตรฐานไม่ได้ ต้องตรวจวัดใหม่ <input type="checkbox"/> ไม่เกิน ๓ ผลการตรวจวัดใช้เทียบกับมาตรฐานได้ | |
| สรุปผลการตรวจวัดค่าความทึบแสงของเขม่าควันจากเตาเผาศพ | |
| ค่าความทึบแสงของเขม่าควัน = $\frac{\text{ผลการตรวจวัดของผู้ตรวจวัดคนที่ ๑} + \text{ผลการตรวจวัดของผู้ตรวจวัดคนที่ ๒}}{๒}$ = <input type="checkbox"/> เกินมาตรฐานค่าความทึบแสง <input type="checkbox"/> ไม่เกินมาตรฐานค่าความทึบแสง | |
| ลงชื่อ.....ผู้ตรวจวัดคนที่ ๑ (.....) วันที่.....เดือน.....พ.ศ..... | ลงชื่อ.....ผู้ตรวจวัดคนที่ ๒ (.....) วันที่.....เดือน.....พ.ศ..... |

ต้นฉบับ สำหรับเจ้าของหรือผู้ครอบครองเตาเผาศพ ผู้ได้รับใบอนุญาตจัดตั้งหรือได้รับใบอนุญาตดำเนินการฌาปนสถาน หรือผู้รับมอบอำนาจจากบุคคลดังกล่าว แล้วแต่กรณี

สำเนา สำหรับผู้ตรวจวัด

ภาคผนวก ก

ภาพการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการร้านค้าโลงศพ



ภาคผนวก ง
ภาพแบบจำลองผลิตภัณฑ์

