

## บทสรุปผู้บริหาร

จากแนวโน้มการรับประทานอาหารญี่ปุ่นของคนไทยที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ประกอบกับอัตราเติบโตของอาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานในประเทศไทยสูงถึง 10-12% ต่อปี โดยมีมูลค่าตลาดสูงถึง 3,500 ล้านบาท ประกอบกับกลุ่มผู้บริโภคที่นิยมรับประทานอาหารประเภทสำเร็จรูปหรืออาหารสะดวกซื้อที่เพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ จึงนำไปสู่การคิดรูปแบบธุรกิจร้าน ODEN EXPRESS เพื่อตอบโจทย์ดังกล่าว โดยลักษณะของ ODEN EXPRESS นั้น จะเป็นร้านขนาดเล็กที่ใช้พื้นที่เพียง 20 ตารางเมตร ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจ โดยมีสาขาแรกอยู่ที่ซอยอารีย์ ซึ่งรูปแบบของธุรกิจที่นำลูกชิ้นปลาแปรรูปและอาหารสดมาจัดทำเป็น set ที่มีความหลากหลายของอาหารพร้อมบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม ใช้เวลาในการประกอบอาหารต่อชามเพียง 3 นาที โดยผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายสามารถแบ่งได้ 3 ระดับ ได้แก่ โอเด็งพรีเมียม โอเด็งปกติ และ โอเด็งมินิ

ผลิตภัณฑ์ของ Tokyo Fish Ball ผ่านการผลิตที่ได้รับมาตรฐานระดับสากลการผลิตอาหารปลอดภัยตามระบบ ออย. GMP และ HACCP ที่ยังคงคุณค่าทางโภชนาการและมีปริมาณเพียงพอต่อการสั่งซื้อทั้งปี อีกทั้งยังเป็นการทำธุรกิจต่อยอดกับบริษัทอุตสาหกรรมทิวังษ์ จำกัด เป็นผู้ผลิตอาหารทะเลแปรรูปที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักเป็นการขยายธุรกิจของบริษัท

บริษัท Tokyo Fish Ball จำกัด จะมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่เป็นคนทำงานในช่วงอายุระหว่าง 21-40 ปี ซึ่งเป็นลูกค้าเป้าหมายกลุ่มที่ใส่ใจสุขภาพและชอบความสะดวกรวดเร็วในการปรุงอาหาร และอาหารสไตล์ญี่ปุ่นซึ่งแบ่งสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ 1. ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจ เช่น บริษัท มัลติคาร์ ฟู๊ด จำกัด Fuji Lotus และกลุ่มร้านอาหารญี่ปุ่น และ 2. ลูกค้าทั่วไปจำหน่ายที่หน้าร้าน ODEN EXPRESS ย่านอารีย์ โดยตลาดของ Tokyo Fish Ball ในช่วงแรกจะมุ่งทำการตลาดลูกชิ้นปลาญี่ปุ่นแช่แข็ง ซึ่งเป็นตลาดที่อัตราการเติบโตสูง ในระยะที่ 2 มีการขยายตลาดเพิ่มทั้ง ขยายสาขาหน้าร้าน และกลุ่มลูกค้าปลีก Modern trade ให้ครอบคลุมผู้บริโภคทุกกลุ่ม และในระยะยาวบริษัทจะพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกมาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น

## บทสรุปผู้บริหาร (ต่อ)

ร้าน ODEN EXPRESS และ TOKYO FISH BALL จะ มีค่าใช้จ่ายในการลงทุน 2.11 ล้านบาท มีกำไรสุทธิร้อยละ 17 ระยะเวลาในการคืนทุน 1 ปี 5 เดือน มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) ที่ 7.01 ล้านบาท มีอัตราผลตอบแทนในการลงทุน (IRR) เท่ากับร้อยละ 94.05

