

## บทสรุปผู้บริหาร

โครงการเทคโนโลยีการสอนสรีรศาสตร์ ผ่านเทคโนโลยีภาพเสมือนแบบ Immersive หรือ XR Clinical Anatomy ที่เป็นการร่วมมือระหว่าง สถาบันการแพทย์จักรีนฤพดินทร์ คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล และ ศูนย์พัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์ คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อพัฒนาการเรียนรู้กายวิภาคศาสตร์ (Anatomy) ผ่านเทคโนโลยี AR, VR และ MR ให้เข้าใจได้ง่ายขึ้น สามารถศึกษาทบทวนได้ทุกที่ ทุกเวลา โดยเป้าหมายหลักของโครงการนี้ คือ นักศึกษาแพทย์ สถาบันการแพทย์ และ แพทย์เฉพาะทางด้านความงาม ซึ่งถือเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของแผนธุรกิจเล่มนี้

ปัจจุบันแนวโน้มการเติบโตธุรกิจด้านความงามมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลต่อแพทย์เฉพาะทางด้านความงามที่ต้องพัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อตอบสนองต่อธุรกิจที่เติบโต การฝึกอบรมความรู้ด้านกายวิภาคศาสตร์เป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างมาก โดยรายละเอียดการฝึกอบรมแบ่งเป็นการบรรยายเนื้อหา และทดลองปฏิบัติกับร่างอาจารย์ใหญ่จริง ดังนั้น หากมีการออกแบบคอร์สฝึกอบรมโดยการบรรยายด้วยเนื้อหาบนแอปพลิเคชัน RAMA Anatomy Viz พร้อมทั้งให้ผู้ฝึกอบรมได้ทดลองใส่แว่น VR เพิ่มความเข้าใจในการเรียนรู้ เตรียมความพร้อมก่อนลงมือปฏิบัติจริงกับร่างอาจารย์ใหญ่ สามารถเพิ่มความแม่นยำได้มากขึ้นอีกด้วย ในเรื่องของการกำหนดราคาคอร์สอบรมเป็นการอ้างอิงจากราคาตลาดปัจจุบันที่ผู้อบรม, บริษัทตัวแทนจำหน่าย และ สถาบันเสริมความงามยอมจ่ายเพื่อความเชื่อมั่นของบุคลากรทางการแพทย์ที่มีผลต่อผู้บริโภคโดยตรง

การวางแผนด้านการตลาด จะมุ่งเน้นนำรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ทั้งแอปพลิเคชัน แว่น VR บวกกับคอร์สอบรม นำเสนอต่อบริษัทตัวแทนจำหน่าย สถาบันเสริมความงามต่างๆ ทำสื่อการตลาดใน online จัดกิจกรรม on ground เพื่อสร้างการรับรู้ของผลิตภัณฑ์ให้มากขึ้น ส่วนการวางแผนด้านการดำเนินการ ต้องจัดตั้งบริษัทเพื่อมีบุคลากรที่เชี่ยวชาญสามารถดำเนินการได้อย่างเต็มที่ กำหนดเป้าหมายของแต่ละทีมให้ชัดเจนเพื่อวัดผลการทำงาน และสุดท้ายการวางแผนด้านการเงิน มีการกำหนดเป้าหมายรายได้ และสมมติฐานทางการเงินที่มีผลต่อต้นทุนขายและบริการรวมไปจนถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ซึ่งผลจากการประเมินด้วยเงินทุนจำนวน 15 ล้านบาทในระยะเวลา 5 ปีจะทำให้มีรายได้รวม 177.8 ล้านบาท กำไรสุทธิ 13.6 ล้านบาท มูลค่าปัจจุบันสุทธิ 57 ล้านบาท ซึ่งแสดงให้เห็นว่าโครงการนี้สามารถสร้างผลตอบแทนได้มากกว่าเงินลงทุนเริ่มแรก ส่วน

อัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return: IRR) อยู่ที่ 58.51% ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ย (WACC) จะเห็นว่าเป็นอัตราที่สูงกว่า และนอกจากนี้โครงการยังสามารถดำเนินงานโดยมีระยะเวลาคืนทุน (Payback Period: PB) 3.38 ปี และระยะเวลาคืนทุนแบบคิดลด (Discount Payback Period) 3.93 ปี จากข้อมูลดังกล่าวมาทั้งหมดจะแสดงให้เห็นว่าโครงการนี้มีความสามารถในการดำเนินงานและเหมาะสมในการลงทุนระยะยาว

