

สารนิพนธ์

เรื่อง

แผนธุรกิจ “Memora” โกศและลู่ บ้านหลังสุดท้ายของผู้ชายหนุ่มแบบทันสมัย

ได้รับการพิจารณาให้นับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร

ปริญญาการจัดการมหาบัณฑิต

วันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2568

อินทร์ธนา หันธาเรืองฤทธิ์

นางสาวรินทร์ธนา หันธาเรืองฤทธิ์

ผู้วิจัย

ศรียุทธ พรหมศิริ,

Ph.D.

อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์

รองศาสตราจารย์ชนพล วีราสา,

Ph.D.

ประธานกรรมการสอบสารนิพนธ์

รองศาสตราจารย์ปรารณา ปุณณกิติเกษม,

Ph.D.

คณบดี

วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

สาวิตรี สันติพิริยพร,

Ph.D.

กรรมการสอบสารนิพนธ์

บทสรุปผู้บริหาร

Memora คือแบรนด์ที่พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการเก็บรักษาความทรงจำของผู้ล่งลับ โดยเน้นการออกแบบที่สวยงาม ทันสมัย และแฝงความหมายลึกซึ้ง เพื่อให้ “บ้านหลังสุดท้าย” ของคนที่รัก เป็นสิ่งที่มีคุณค่า ทั้งในด้านจิตใจและความสวยงาม สามารถตั้งวางในบ้านได้อย่างกลมกลืน ไม่ทำให้รู้สึกเศร้าหรือน่ากลัว ด้วยการเข้าใจความหลากหลายของวิถีการระลึกถึงผู้จากไปในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นการเก็บอัฐิไว้ที่บ้านหรือการลอยอังคาร Memora จึงออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความยืดหยุ่นและตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลาย เช่น โกศดีไซน์ใหม่ที่มีรูปทรงร่วมสมัย ไม่ชวนให้รู้สึกน่ากลัว และ “ลู่” สำหรับลอยอังคารที่ออกแบบมาให้ดูงดงาม ใช้งานสะดวก และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

Memora ยังมีแผนพัฒนาชุดผลิตภัณฑ์สำหรับพิธีกรรมที่เรียบง่ายและครบถ้วนในชุดเดียว เช่น โกศ ลู่ และพวงมาลัย เพื่อช่วยให้ครอบครัวสามารถจัดพิธีได้อย่างราบรื่น และสวยงามภายใต้ความรู้สึกที่อบอุ่นและเคารพผู้ล่งลับ กลยุทธ์ด้านการตลาดของแบรนด์จะเน้นการสร้างการรับรู้ผ่านช่องทางออนไลน์ โดยนำเสนอเรื่องราวของแบรนด์และผลิตภัณฑ์ในแง่มุมของการออกแบบความตั้งใจ และคุณค่าทางจิตใจ พร้อมทั้งสร้างความร่วมมือกับผู้จัดพิธี หรือผู้ให้บริการลอยอังคาร เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้อย่างตรงจุด

Memora คาดว่าจะใช้เงินลงทุนประมาณ 6,390,000 บาท โดยเป็นเงินลงทุนผู้ถือหุ้นจำนวน 1,000,000 บาท และเป็นเงินกู้จำนวน 5,390,000 บาท โดยใน 5 ปีแรก คาดว่าจะมี NPV อยู่ที่ 25,895,900 บาท และให้อัตราผลตอบแทน (IRR) 325% ระยะเวลาคืนทุนภายใน 1 ปี Memora เชื่อว่าการระลึกถึงคนที่รักไม่ควรเป็นเรื่องน่าเศร้า แต่ควรเป็นช่วงเวลาที่อบอุ่นและสวยงาม เราจึงมุ่งมั่นออกแบบผลิตภัณฑ์ที่สะท้อนคุณค่าทางใจ และช่วยให้การจัดพิธีกรรมเป็นประสบการณ์ที่เรียบง่าย มีความหมาย และเปี่ยมด้วยความเคารพ